



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO: FECIV31804	COMPONENTE CURRICULAR: GERENCIAMENTO DE OBRAS II	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Engenharia Civil		SIGLA: FECIV
CH TOTAL TEÓRICA: 30 horas	CH TOTAL PRÁTICA: -	CH TOTAL: 30 horas

1. **OBJETIVOS**

Aplicar os conceitos de gestão, focando os aspectos de planejamento, monitoramento e controle na produção de obras.

2. **EMENTA**

Gerenciamento na construção civil. Gerenciamento das partes interessadas. Gerenciamento de contratos de obras e serviços de construção. Planejamento do canteiro de obras. Gerenciamento de recursos: mão de obra, materiais, equipamentos e máquinas. Monitoramento e controle de execução da obra. Gestão da produção. Encerramento da obra.

3. **PROGRAMA****1 Gerenciamento na construção civil**

- 1.1 Competitividade e gestão na construção civil
- 1.2 Plano de gerenciamento da obra
- 1.3 Estratégias de gerenciamento
 - 1.3.1 Níveis operacional, tático e estratégico
 - 1.3.2 Restrição tripla: escopo - custo - prazo
 - 1.3.4 Princípios da construção enxuta

2 Gerenciamento das partes interessadas

- 2.1 Conceitos gerais
- 2.2 Identificação das partes interessadas
 - 2.2.1 Funções e responsabilidades
- 2.3 Plano de gerenciamento das partes interessadas

3 Planejamento do canteiro de obras

- 3.1 Importância do projeto do canteiro de obras
- 3.2 Fatores influentes no projeto do canteiro de obras
- 3.3 Elementos do canteiro
- 3.4 Arranjo físico do canteiro

4 Gerenciamento de recursos: mão de obra, materiais e equipamentos

- 4.1 Gestão de aquisições
 - 4.1.1 Contratação de mão de obra
 - 4.1.2 Seleção de fornecedores
 - 4.1.3 Departamento de compras
- 4.2 Gestão de estoques e logística
 - 4.2.1 Estoque - almoxarifado
 - 4.2.2 Transporte - movimentação horizontal e vertical
- 4.3 Gestão da comunicação
 - 4.3.1 Resolução de conflitos

5 Gestão da produção

- 5.1 Produtividade
- 5.2 Gestão da qualidade - Ciclo PDCA
- 5.3 Segurança e saúde no canteiro de obras
- 5.4 Gestão sustentável dos canteiros de obras

6 Monitoramento e controle de execução da obra

- 6.1 Curva S
- 6.2 Linha-base e de progresso
- 6.3 Linhas de balanço
- 6.4 Aceleração
- 6.5 Análise de valor agregado
- 6.6 Fiscalização de obras de construção civil
- 6.7 Controle de mudanças

7 Encerramento da obra

- 7.1 Desmobilização do canteiro de obras
- 7.2 As-built
- 7.3 Pós-obra: documentação e assistência técnica

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BERNARDES, M. M. S. **Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil**. 2. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2021. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca->

gateway/minhabiblioteca/9788521637424. Acesso em: 18 ago. 2022.

CARVALHO, M. M. **Fundamentos em gestão de projetos**: construindo competências para gerenciar projetos. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2021. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788597018950>. Acesso em: 18 ago. 2022.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide)**. 5. ed. Newtown: Project Management Institute, 2013.

SOUZA, U. E. L. **Como reduzir perdas nos canteiros**: manual de gestão do consumo de materiais na construção civil. São Paulo: Pini, 2005.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CARPINETTI, L. C. R.; GEROLAMO, M. C. **Gestão da qualidade**: ISO 9001:2015: requisitos e integração com a ISO 14001:2015. 1. ed. São Paulo: Atlas, 2016. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788597007046>. Acesso em: 18 ago. 2022.

GIDO, J. **Gestão de projetos**. São Paulo: Cengage Learning, 2018. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788522128020>. Acesso em: 18 ago. 2022.

KERZNER, H. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2020. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788582605301>. Acesso em: 18 ago. 2022.

OLIVEIRA, O. J. (org.). **Gestão da qualidade**: tópicos avançados. São Paulo: CENGAGE Learning, 2004. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788522113897>. Acesso em: 18 ago. 2022.

QUALHARINI, E. L. **Canteiro de obras**. 1. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2018. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788595152434>. Acesso em: 18 ago. 2022.

SACOMANO, J. B. *et al.* **Administração de produção na construção civil**: o gerenciamento de obras baseado em critérios competitivos. São Paulo: Arte & Ciência, 2004.

SOUZA, R. **Gestão de materiais de construção**. 1. ed. São Paulo: O Nome da Rosa, 2005.

6. APROVAÇÃO

Giovana Bizão Georgetti

Coordenadora do Curso de Graduação em Engenharia Civil

Paulo Roberto Cabana Guterres

Diretor da Faculdade de Engenharia Civil



Documento assinado eletronicamente por **Giovana Bizardo Georgetti, Coordenador(a)**, em 24/02/2023, às 11:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Roberto Cabana Guterres, Diretor(a)**, em 29/03/2023, às 15:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3850837** e o código CRC **29950FD6**.

Referência: Processo nº 23117.053294/2022-84

SEI nº 3850837