



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL



FICHA DE DISCIPLINA				
DISCIPLINA GERENCIAMENTO DE OBRAS				
PERÍODO -	CURSO Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil		UNIDADE ACADÊMICA FECIV	
CÓDIGO PV108	CARGA HORÁRIA 60h/a	CRÉDITOS 04	OBRIGATÓRIA <input type="checkbox"/>	OPTATIVA <input checked="" type="checkbox"/>
REQUISITOS (Disciplinas pré ou co-requisitos, nº de créditos, outros):				
OBJETIVOS GERAIS DA DISCIPLINA (Ao final do Curso o aluno será capaz de): Desenvolver a compreensão das características da indústria da construção civil. Discutir as formas de organização do setor por projetos ou empreendimentos e as maneiras de gerenciá-los, com destaque para a estruturação do processo de produção. Desenvolver a compreensão da função produção, do seu papel estratégico e das formas de gerenciar a produção em empreendimentos de construção civil. Discutir as principais funções de gestão desenvolvidas pelas empresas construtoras: planejamento, execução e controle de projetos.				
EMENTA DA DISCIPLINA 1. Introdução geral 2. Características do setor da Construção Civil 3. Estruturação do processo de produção 4. Análise de Viabilidade Financeira 5. Gestão de Escopo 6. Gestão de Custos e de Tempo 7. Gestão de Aquisições 8. Gestão de Riscos 9. Execução do Projeto, Monitoramento, Controle e Encerramento de Projeto de Construção Civil.				
BIBLIOGRAFIA 1. MELO, M. Gerenciamento de Projetos para a Construção Civil. Rio de Janeiro. Brasport, 2010. 2. PMI, Um Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamentos de Projetos (PMBOK). 3ª edição, Newton Square, 2004. 3. SOUZA, U. E. L. Como reduzir perdas nos canteiros. São Paulo. Pini, 2005. 4. SOUZA, R. et al. Sistema de Gestão da Qualidade para Empresas Construtoras. São Paulo. Pini, 1995. 5. AMMER, D. S. Administração de material. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1979. 6. BERNARDES, M. M. S. Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil. 1ed. Rio de Janeiro: LTC, 2003.				



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL



7. DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos. 1ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.
8. FLEURY, A. C. C.; VARGAS, N. Organização do trabalho. São Paulo: Atlas, 1983.
9. HIRSCHFELD, H. Planejamento com PERT/CPM e análise do desempenho. 8. ed. São Paulo: Atlas, 1985.
10. LIMMER, C. V. Planejamento, orçamento e controle de projetos e obras. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC, 1997.

Disciplina aprovada em _____ de _____ de _____.

Data _____

Data _____

Coordenador de curso

Diretor da Faculdade



DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Histórico
- 1.2. Características do setor da Construção Civil
- 1.3. Estratégias para a estruturação da produção e seu gerenciamento
- 1.4. Técnicas de análise de viabilidade financeira
- 1.5. Iniciando o gerenciamento de obra

2. GERENCIAMENTO DE ESCOPO

- 2.1. Conceitos gerais
- 2.2. Definição do Escopo da Obra
- 2.3. Plano de Gerenciamento do Escopo
- 2.4. Linha de base do escopo

3. GERENCIAMENTO DE TEMPO E DE CUSTOS

- 3.1. Conceitos gerais
- 3.2. Definição das atividades da Obra
- 3.3. Sequenciamento das atividades
- 3.4. Tipos de custos da obra (custos diretos, indiretos, fixos e variáveis)
- 3.5. Modos de recompensa (preço global, administração, preços unitários)
- 3.6. Estimativa de recursos das atividades
- 3.7. Estimativa de tempo das atividades
- 3.8. Estimativa de custos das atividades
- 3.9. Desenvolvimento do Cronograma
- 3.10. Determinação do orçamento da Obra
- 3.11. Plano de Gerenciamento de Tempo
- 3.12. Plano de Gerenciamento de Custos

4. GERENCIAMENTO DE AQUISIÇÕES

- 4.1. Introdução
- 4.2. Planejar aquisições
- 4.3. Realizar aquisições
- 4.4. Administrar aquisições
- 4.5. Encerrar aquisições
- 4.6. Plano de Gerenciamento de Aquisições

5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

- 5.1. Conceitos
- 5.2. Planejar a gerência de riscos



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL



5.3. Identificação de riscos

5.4. Análise qualitativa e quantitativa de riscos

5.5. Planejamento de resposta aos riscos

5.6. Plano de Gerenciamento de Riscos

6. EXECUÇÃO DO PROJETO

6.1. Noções gerais para orientar e gerenciar a execução da Obra

7. MONITORAMENTO, CONTROLE E ENCERRAMENTO DO PROJETO

7.1. Noções gerais de monitoramento e controle de obras