



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA  
FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL  
CURSO DE ENGENHARIA CIVIL

FICHA DE DISCIPLINA

DISCIPLINA: GERENCIAMENTO DE OBRAS

CÓDIGO: GCI062

UNIDADE ACADÊMICA: Faculdade de Engenharia Civil

PERÍODO:

CH TOTAL  
TEÓRICA:  
60

CH TOTAL  
PRÁTICA:  
00

CH TOTAL:  
60

OBRIGATÓRIA: ( ) OPTATIVA: ( X )

OBS:

PRÉ-REQUISITOS: GCI041 - Planejamento de obras

CÓ-REQUISITOS:

OBJETIVOS

Implantar projetos de construção, acompanhando e controlando cada uma das atividades envolvidas na obra em relação à utilização dos recursos materiais, humanos e financeiros, bem como fazer o controle geral do andamento da construção em relação aos prazos programados.

EMENTA

PERT/CUSTO. Aceleração de projetos. Organização administrativa de um canteiro de obras. Acompanhamento geral do andamento da obra. Apropriação e controle na construção. Administração de materiais na obra. Administração de pessoal na obra. Equipamentos na obra. Transporte e movimentação na obra. Contabilidade na obra. Organização do trabalho.

DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

**1 PERT/CUSTO**

- 1.1 Curva custo x prazo de execução
- 1.2 Custo marginal

**2 ACELERAÇÃO DE PROJETOS**

- 2.1 Tarefas "aceleráveis"
- 2.2 Técnicas de aceleração de tarefas
- 2.3 Aceleração com menor custo

### **3 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DE UM CANTEIRO DE OBRAS**

- 3.1 Instalações provisórias
- 3.2 Máquinas fixas e móveis
- 3.3 Organização do canteiro de obras
- 3.4 Sistemas de controle e administração da obra

### **4 ACOMPANHAMENTO GERAL DO ANDAMENTO DA OBRA**

- 4.1 Gráficos de controle
- 4.2 Pontos-chave, atividades e períodos
- 4.3 Índices de acompanhamento da construção
- 4.4 Análise das distorções
- 4.5 Replanejamento

### **5 APROPRIAÇÃO E CONTROLE NA CONSTRUÇÃO**

- 5.1 Apropriação e controle
- 5.2 Apropriação direta
- 5.3 Tipos de controle
- 5.4 Sistemas de controle
- 5.5 Controles cruzados
- 5.6 Previsão e coordenação

### **6. ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS NA OBRA**

- 6.1 Listagem de materiais
- 6.2 Programas de utilização e compra de materiais
- 6.3 Departamento de compras na obra
- 6.4 Recebimento dos materiais
- 6.5 Armazenamento e transporte interno
- 6.6 Depósitos intermediários

### **7 ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL NA OBRA**

- 7.1 Seleção, contratação e treinamento
- 7.2 Formação do pessoal condutivo e produtivo
- 7.3 Controles de entrada e saída
- 7.4 Controles de produtividade
- 7.5 Ferramentas e Equipamentos de Proteção Individual (EPIs)

### **8 EQUIPAMENTOS NA OBRA**

- 8.1 Registros das máquinas
- 8.2 Controles dos rendimentos
- 8.3 Manutenção
- 8.4 Acompanhamento dos custos

### **9 TRANSPORTE E MOVIMENTAÇÃO NA OBRA**

- 9.1 Planejamento e Programação do Transporte
- 9.2 Movimentação interna
- 9.3 Transportes horizontal e vertical
- 9.4 Dimensionamento do transporte

### **10 CONTABILIDADE NA OBRA**

- 10.1 Registro de materiais e mão-de-obra consumidos
- 10.2 Formação do custo

## 11 ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO

11.1 Estudo do processo

11.2 Simplificação do trabalho (racionalização)

11.3 Implantação e acompanhamento do novo método

## BIBLIOGRAFIA

AMMER, D.S. Administração de material. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1979.

BERNARDES, M.M.S. Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2003.

BOITEUX, C.D. PERT/CPM/ROY e outras técnicas de programação e controle. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1985.

CIMINO, R. Planejar para construir. São Paulo: Pini, 1987.

DINSMORE, P.C.; SILVEIRA NETO, F.H. Gerenciamento de projetos. 1. ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.

FLEURY, A.C.C.; VARGAS, N. Organização do trabalho. São Paulo: Atlas, 1983.

HIRSCHFELD, H. Planejamento com PERT/CPM e análise do desempenho. 8. ed. São Paulo: Atlas, 1985.

LIMMER, C.V. Planejamento, orçamento e controle de projetos e obras. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC, 1997.

MAGGE, J.F. Planejamento da produção e controle de estoques. São Paulo: Livraria Pioneira Editora, 1967.

NETTO, A.V. Como gerenciar construções. São Paulo: Pini, 1988.

RIPPER, E. Tabelas para canteiros de obras. São Paulo: Pini, 1988.

RIPPER, E. Tarefas do engenheiro na obra. 2. ed. São Paulo: Pini, 1987.

## APROVAÇÃO

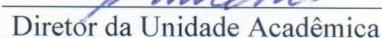
10 / 10 / 2008



Coordenador do Curso

**Universidade Federal de Uberlândia**  
Prof.ª Dr.ª Leila Aparecida de Castro Motta  
Coordenadora do Curso de Graduação em Engenharia Civil  
Port - R Nº 1506/2006 - SIAPE 2218506

07 / 11 / 08



Diretor da Unidade Acadêmica

**Universidade Federal de Uberlândia**  
Prof. Dr. Mauro Prudente  
Diretor de Faculdade de Engenharia Civil - FECIV  
Port - R Nº 0360/05 - SIAPE 04 1152